

# W

**et is zeer verstandig geweest dat oud-minister Jan Pronk van VROM zich destijds hard heeft gemaakt om de watersector in publieke handen te houden,' zegt algemeen directeur van Waternet, Roelof Kruize.**

Waternet is sinds 1 januari 2006 het nieuwe waterbedrijf van Amsterdam en het Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht. Het omvat de voormalige Dienst Waterbeheer en Riolering (DWR) en het Waterleidingbedrijf Amsterdam (WLB). In lijn met het beleid van staatssecretaris van Milieu, Van Geel, is Waternet een 'waterketenbedrijf', dat drinkwaterproductie, afvalwaterzuivering en riolering combineert. De visie van Kruize op de nieuwe concept Drinkwaterwet en de rol van het maatschappelijk bedrijf.

'De watersector moet niet de speelbal van winstbejag worden,' aldus Kruize. 'Met privatisering loop je risico's. Gebrekkig onderhoud is de eerste tien jaar nauwelijks zichtbaar. Voor water ligt privatisering kritischer dan voor energie omdat ook de volksgezondheid in het geding is. Bovendien kan ik me het niet voorstellen hoe waterleveranties en -distributie kunnen worden gesplitst. Ook in de energiesector komt splitsing gekunsteld over.'

#### Geen winstafdracht

Hoe winstafdracht wordt geregeld, is een belangrijk item in de nieuwe concept Drinkwaterwet. Kruize is geen voorstander van winstafdracht

### Waternet is het enige waterketenbedrijf in ons land. Spijtig, vindt directeur Roelof Kruize.

aan de aandeelhouders: 'In mijn visie is dit niet te combineren met de keuze om de waterbranche in publieke handen te houden. Vanzelfsprekend moet er een rendement op het geïnvesteerde vermogen worden uitgekeerd, een redelijk percentage dat gebruikelijk is voor investeringen van het eigen vermogen.'

#### Kwaliteit voorop

In de nieuwe Drinkwaterwet wordt de kwaliteit van drinkwaterbronnen veiliggesteld, wat Kruize een goede zaak vindt. De impuls komt vanuit de Europese Kaderrichtlijn, waarin wordt gestreefd naar schoner oppervlaktewater. 'In Amsterdam zijn we op veel fronten met duurzaamheid bezig,' aldus Kruize.

'We zijn bijvoorbeeld erg ver met de afkoppeling van regenwater. 70 procent is inmiddels gerealiseerd. Ook besteden we veel geld aan op duurzaamheid gerichte R&D. We gaan een nieuwe membraanbioreactor bouwen in Hilversum die schoner effluent oplevert. Deze technologie is overigens een mooi voorbeeld van kennisuitwisseling tussen de verschillende bedrijfs-onderdelen: productie en zuivering.'

#### Profiteren

De directeur van Waternet is een groot voorstander van verticale integratie. Behalve tot inspiratie leidt dit tot doelmatigheid, waar de klant van mee kan profiteren. Een grotere doelmatigheid bereik je niet door de enorme opschaling die nu aan de gang is. Ik maak me zorgen over het grote aantal fusies in de waterbranche. Grote bedrijven zijn uiteindelijk

een blokkade voor verticale integratie, een ontwikkeling die in bijna alle Europese landen overigens heel normaal is.'

#### Waterketen én watersysteem

Kruize acht de kans daarom reëel dat Waternet in de toekomst het enige waterketenbedrijf in Nederland zal blijven, wat hij zou betreuren. 'Wat dat betreft zou de landelijke politiek een voorbeeld moeten stellen door bij de volgende kabinetsformatie waterketen én watersysteem bij één ministerie onder te brengen.' ■